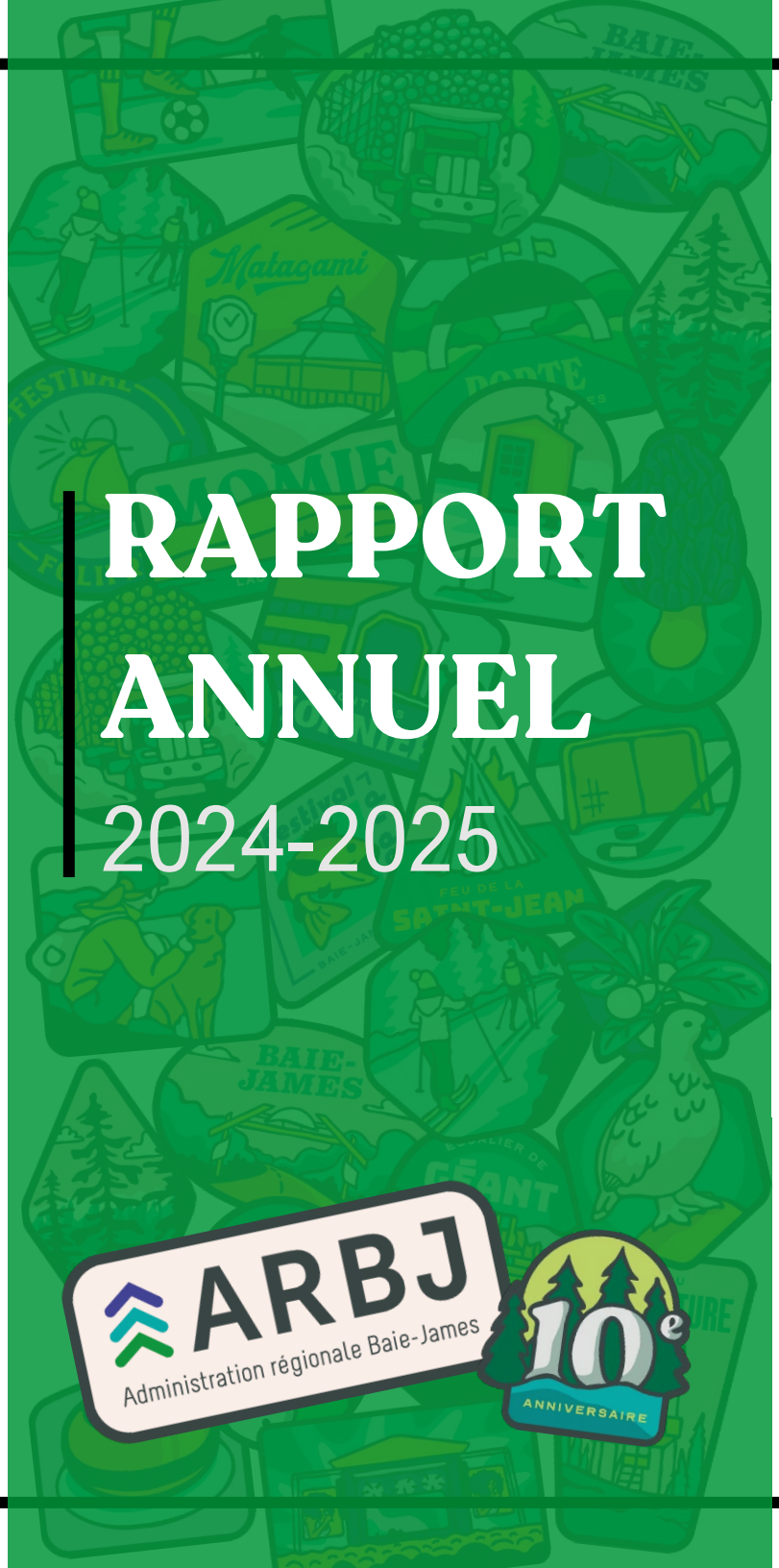
RAPPORT ANNUEL

2024-2025



ARBJ
Administration régionale Baie-James

10e ANNIVERSAIRE

À propos de l’ARBJ

En action depuis 30 ans, l’ARBJ a été instituée, sous sa forme actuelle, par l’article 21.5 de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l’Occupation du territoire en 2014. Elle est l’organisme compétent en matière de développement régional agissant pour les personnes qui résident sur le territoire de la Ville de Chapais, de la Ville de Chibougamau, de la Ville de Lebel-sur-Quévillon et de la Ville de Matagami ainsi que pour les personnes autres que les Cris qui résident sur le territoire du Gouvernement régional d’Eeyou Istchee Baie-James (GREIBJ).

Plus encore, elle soutient la concertation des partenaires et établit des ententes avec les ministères et organismes gouvernementaux en vue d’exercer certains pouvoirs et responsabilités quant à la mise en œuvre de priorités régionales et pour adapter les actions et les programmes gouvernementaux aux particularités de la région.

En vertu de l’article 21.6 de la Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l’Occupation du territoire, l’ARBJ est également désignée comme l’interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional pour les Jamésiens.

Table des matières

MISSION, VISION, VALEURS 1
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2
ÉQUIPE 3
C'EST LA FÊTE! 4
LES GRANDS CHANTIERS 5
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL 6
PRIORITÉS ANNUELLES D'INTERVENTION 7
PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE 8
ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT 10

Mission, vision, valeurs

Valeurs

Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.



Mission

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) a comme mission, dans le cadre des mandats conférés par le gouvernement du Québec, de concerter les forces du milieu afin de soutenir les élus dans la planification et la réalisation d'une vision commune. Elle encourage également la mise en place d'actions locales et régionales qui favorisent le développement économique et social à la Baie-James.

Vision

Ériger une communauté jamésienne unie, attractive, innovante et entreprenante, qui maintient des relations privilégiées avec l'ensemble des communautés d'Eeyou Istchee Baie-James et qui veille à la nature exceptionnelle de la qualité de vie en stimulant la vitalité du territoire.



Conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'ARBJ est composé d'élus provenant des quatre coins de la région. Les maires et présidents siègent d'office au conseil et les quatre villes nomment un second représentant issu du conseil municipal.

René Dubé
Président
Maire de la Ville de Matagami

Guy Lafrenière
Vice-président
Maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

Alain Poirier
Conseiller à la Ville de Chibougamau

Réal Dubé
Conseiller à la Ville de Matagami

Manon Cyr
Mairesse de la Ville de Chibougamau

André Elliott
Président de la Localité de Villebois

Caroline Belleau
Conseillère à la Ville de Chapais

Claudine Desgagnés
Présidente de la Localité de Valcanton

Daniel Forgues
Conseiller à la Ville de Chapais

Denis Lemoyne
Conseiller à la Ville de Lebel-sur-Quévillon

Jacques Fortin
Maire de la Ville de Chapais

Sébastien Lebrun
Président de la Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration, sans droit de vote.

Denis Lamothe
Député d'Ungava

Philippe Boivin
Directeur régional du Nord-du-Québec du MAMH

Équipe

Abdina Djélilou Forgo
Conseiller en développement économique

Annie Cloutier
Coordonnatrice à l'administration et aux finances

Annie Payer
Directrice générale adjointe et directrice des affaires juridiques

Aude Rokosz
Chargée de projets en économie sociale

Camille Rouleau
Étudiante

Cheick Alassane Traoré
Conseiller en développement économique

Frédéric Kouamé
Conseiller aux entreprises

Jessica Dubé
Conseillère en développement social

Linda Arseneault
Adjointe de direction

Marie-Claude Brousseau
Directrice générale

Rachel Perron
Conseillère en développement social

Sandra Boudreau
Agente de soutien administratif

Sandra Ethier
Conseillère aux entreprises

Stéphanie Brousseau
Agente de développement culturel numérique

Soro Coulibaly
Conseiller aux entreprises





C'est la fête!

2024 marquait officiellement le 10e anniversaire de l'Administration régionale Baie-James (ARBJ), une organisation qui incarne fièrement une histoire riche et dynamique s'étendant sur trois décennies de réalisations au bénéfice des Jamésiens. Une véritable année de célébrations!

Pour souligner ses 30 ans d'existence et ses 10 ans sous sa forme actuelle, une série de 5 à 7 festifs s'est tenue tout au long de l'année réunissant plus de 300 convives, acteurs du développement socioéconomique, promoteurs et entreprises, venus saluer le chemin parcouru.

Ces rencontres ont permis de tisser de nouveaux liens, de partager des idées et de mettre en lumière la mission et l'impact concret de l'organisation sur le territoire.

En 10 ans :

- 1331 initiatives soutenues à travers la région
- 90 M$ de contribution de l'ARBJ
- 243 M$ de coût total des projets

En 30 ans :

- 2324 initiatives soutenues à travers la région
- 133 M$ de contribution de l'ARBJ
- 315 M$ de coût total des projets

1994 — Conseil régional de la Radissonie

1996 — Conseil régional de développement de la Baie-James

2003 — Conférence régionale des élus de la Baie-James

2014 — Administration régionale Baie-James

Rendez-vous repreneuriat Baie-James

Au cours de l'année, l'Administration régionale Baie-James a mis en œuvre les Rendez-vous Repreneuriat Baie-James, une série de webinaires visant à sensibiliser, informer et accompagner les entrepreneurs qui envisagent la vente, l'acquisition ou le transfert d'une entreprise.

Réalisés en collaboration avec des experts issus de différents domaines (transfert d'entreprise, aspects juridiques, évaluation d'entreprise, gestion de patrimoine et fiscalité), ces rendez-vous ont permis aux participants d'obtenir des informations concrètes et des outils pratiques pour mieux planifier chaque étape du processus de repreneuriat.

Cette initiative contribue à favoriser la pérennité des entreprises de la Baie-James, à soutenir la relève entrepreneuriale et à assurer le maintien des retombées économiques sur le territoire.

Lancement de l'Aurore Info

En février 2025, la nouvelle plateforme d'information régionale portée par Radio Matagami et réalisée grâce au soutien financier du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), de la Société du Plan Nord et de l'ARBJ fut mise en ligne.

Cette initiative vise à offrir un accès libre et gratuit à une information régionale diversifiée et de qualité, notamment par la diffusion de bulletins radio, d'entrevues, de balados, d'articles et de textes d'opinion.

En favorisant le partage et la réutilisation des contenus par les médias, ce projet contribue à mieux faire connaître la Baie-James, à valoriser ses réalités propres et à renforcer l'accès à une information de proximité au bénéfice des citoyens et des partenaires du territoire.

Mobilisation régionale autour des priorités de la Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires 2025-2029

Au cours de l'année, l'ARBJ a contribué activement aux travaux de concertation ayant mené à l'identification des priorités régionales de la Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires 2025-2029.

Ce travail collectif, réalisé en collaboration avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), la Conférence administrative régionale et de nombreux partenaires du territoire, a permis de dégager quatre priorités structurantes pour la Baie-James : renforcer l'attractivité du territoire afin de favoriser l'établissement durable des nouveaux arrivants et l'enracinement des Jamésiens, positionner le cheminement éducatif comme un pilier de la vitalité des communautés, améliorer la résilience des commerces de proximité et des entreprises de services, et déployer une stratégie régionale en habitation.

Les démarches de mise en œuvre sont amorcées et se poursuivront au cours des prochaines années afin de répondre aux enjeux propres au territoire et de soutenir le développement durable des communautés jamésiennes.

Soutien au développement local et régional

Les programmes de soutien au développement social et économique visent le déploiement de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité - volet 2 (FRR) intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). Les projets sont reçus en continu par l'équipe-conseil de l'ARBJ qui accompagne les promoteurs et entrepreneurs dans le dépôt de leur demande.

L'ARBJ offre différents services :

- Solutions innovantes : Éventail d'outils disponibles pour soutenir la réalisation de projets, de l'initiative à vocation sociale au projet d'investissement majeur.
- Soutien personnalisé : Équipe de professionnels possédant un vaste champ de compétences et assurant une présence sur l'ensemble du territoire pour accompagner les promoteurs et entrepreneurs dans la préparation et la réalisation de projets.
- Concertation régionale : Mobilisation des acteurs locaux et régionaux s'assurant que les actions locales s'imbriquent parfaitement dans une vision globale du développement des communautés et du territoire.

Une somme de 2 550 111 $ a été déléguée à l'ARBJ pour la période du 1er avril 2024 au 31 mars 2025 afin de réaliser les objectifs suivants :

- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de mettre en œuvre le FRR et favoriser le développement des communautés, l'ARBJ a adopté les priorités d'intervention 2024-2025. Ces dernières peuvent être consultées sur son site Web.

1 925 134 $

EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ SOUS FORME DE SUBVENTION

7 878 787 $

DE COÛT TOTAL DES PROJETS

EFFET LEVIER DE **4**

232 651 $

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'OBNL

28 511 $

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'ENTREPRISES PRIVÉES

Priorités annuelles d'intervention

A) Soutenir le développement et la diversification économique = Soutien au développement économique

- Établir un mécanisme de concertation régionale en matière de développement économique.
- Renforcer la culture entrepreneuriale et d'innovation.
- Promouvoir les activités de recherche et de développement.
- Consolider les activités de première transformation des ressources naturelles et favoriser le développement de deuxième et troisième transformation sur le territoire.
- Encourager la création, l'expansion et la transmission des entreprises.
- Favoriser le développement viable du territoire et la maximisation des retombées de l'exploitation des ressources naturelles.
- Positionner le tourisme comme levier de développement économique.
- Optimiser le transport des biens et des personnes entre les communautés de la région et avec celles avoisinantes (chemin d'accès multiusage, transport automatisé, potentiel ferroviaire, etc.).
- Diminuer l'isolement de la Baie-James, ses villes et localités, en se positionnant comme une région innovante en matière de nouvelles technologies.
- Appuyer la transformation numérique des entreprises.

B) Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global, la santé et le bien-être de la population = Soutien au développement social

- Accompagner et conseiller le développement de projets locaux et régionaux.
- Bâtir une identité régionale forte et développer le sentiment d'appartenance à la région.
- Mettre en valeur l'histoire et le patrimoine culturel de la région.
- Bonifier la couverture médiatique et journalistique partout à la Baie-James et la rendre accessible pour tous.
- Renforcer l'attractivité de la Baie-James pour favoriser l'établissement de nouveaux arrivants et la rétention de la population.
- Soutenir les entreprises dans l'accès à une main-d'œuvre qualifiée et en nombre suffisant pour combler les besoins du marché du travail tout en favorisant la reconnaissance des acquis et des compétences.
- Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- Renforcer et soutenir la notoriété des centres de formation en région et en assurer la compétitivité.
- Favoriser l'inclusion sociale des groupes défavorisés sur les plans économique et social.

C) Établir, financer et mettre en œuvre des ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères et organismes gouvernementaux ainsi que des ententes de partenariats avec les OBNL = Entente de développement

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre d'ententes de développement local et régional avec des ministères ou organismes gouvernementaux (culture, économie sociale, égalité hommes-femmes, immigration, aînés, etc.).
- Soutenir des organismes à but non lucratif de la région par le biais d'ententes de partenariat (migration, loisirs et sports, aînés, etc.).

Programmes de développement socioéconomique

Priorité d'intervention	Titre du projet	Bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Date de début	Date de fin	Contribution du FRR-Volet 2	Coût total du projet
B	PARBJ-012 - Réflexion sur les COMAX	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	96 481 $	96 481 $
B	PARBJ-025 - Stratégie visant la mobilité des personnes - Phase 2	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-12-01	2026-02-01	55 643 $	55 643 $
B	PARBJ-026 - Festivités d'anniversaire ARBJ	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	110 079 $	110 079 $
B	PARBJ-029 - Démarche d'élaboration des priorités régionales	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	43 814 $	43 814 $
B	PARBJ-030 - Calcul du revenu viable pour la région Baie-James	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	73 914 $	73 914 $
A	PARBJ-031 - Bâtiment de l'ARBJ	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	84 294 $	84 294 $
B	PARBJ-033 - Les midis RH 2024-2025	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	18 998 $	18 998 $
B	PARBJ-034 - Étude sur l'habitation - Phase 2 - Accompagnement	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	30 481 $	30 481 $
B	PARBJ-035 - Développement du travail collaboratif	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	6 044 $	6 044 $
B	PARBJ-036 - Révision de la structure salariale	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	5 079 $	5 079 $
B	PARBJ-039 - Rendez-vous repreneuriat	Administration régionale Baie-James	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	36 569 $	36 569 $
B	PDC-090 - Une collation pour mettre d'aplomb les petits bedons - an 2	CDS de Villebois	OBNL	2024-04-01	2025-03-01	1 740 $	1 740 $
B	PDC-097 - 25e anniversaire de la radio communautaire - an 2	Radio communautaire Radisson	OBNL	2024-04-01	2025-03-01	1 000 $	1 000 $
B	PDC-110 - La magie de Noël - an 2	Localité de Radisson	Municipal	2024-04-01	2025-03-01	5 000 $	5 000 $
B	PDC-113 - 10e édition du Gala Excellence Baie-James -	Loisir Sport Baie-James	OBNL	2024-04-01	2024-06-01	18 820 $	28 954 $
B	PDC-115 - Semaine de la famille 2024	Ville de Lebel-sur-Quévillon	Municipal	2024-04-01	2024-06-01	5 685 $	11 639 $
B	PDC-116 - Gala de reconnaissance 2024	Ville de Lebel-sur-Quévillon	Municipal	2024-04-01	2024-11-01	8 129 $	19 828 $
B	PDC-117 - Pajegasque en fête	Camping du Lac Pajegasque	OBNL	2024-04-01	2024-07-01	7 404 $	9 255 $
B	PDC-118 - Semaine de la famille 2024	Centre jeunesse de Matagami	OBNL	2024-05-01	2024-08-01	3 778 $	5 028 $
B	PDC-119 - Initiation à l'apiculture	Comité Lebel Environnement	Entreprise d'économie sociale	2024-04-01	2025-05-01	8 000 $	11 432 $
B	PDC-120 - Excursion jeunesse	Centre jeunesse l'Astral de Radisson	OBNL	2024-05-01	2025-01-01	2 459 $	5 816 $
B	PDC-122 - Les veillées allumées	Centre d'études collégiales Chibougamau	Autre	2024-05-01	2025-01-01	5 056 $	6 320 $
B	PDC-123 - Fête des récoltes	Village en santé Valcanton	OBNL	2024-07-01	2024-09-01	2 375 $	2 969 $
B	PDC-125 - 11e édition du Gala Excellence Baie-James	Loisir Sport Baie-James	OBNL	2024-11-01	2025-06-01	16 000 $	21 689 $
B	PDC-126 - Chaque GESte compte!	FaunENord	Entreprise d'économie sociale	2024-11-01	2025-08-01	16 000 $	24 693 $
B	PDC-127 - Les veillées allumées hiver 2025	Centre d'études collégiales Chibougamau	Autre	2025-02-01	2025-05-01	7 306 $	9 294 $
B	PDC-128 - Service d'éducation forestière - Classe neige 2025	Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue inc.	OBNL	2024-12-01	2025-04-01	13 920 $	17 720 $
C	PEP-010 - Attraction, Promotion et Migration 2021-2022 - an 2	Attraction Nord	OBNL	2024-04-01	2025-03-01	27 778 $	27 778 $
C	PEP-022 - Défi des recrues 2024	CFP de la Baie-James	Autre	2024-04-01	2024-09-01	43 340 $	140 554 $
B	PF-044 - Festival du Doré Baie-James 2024	Festival du Doré Baie-James	Entreprise d'économie sociale	2024-04-01	2024-07-01	8 000 $	130 005 $
B	PF-045 - Festival de la Fête nationale	Localité de Radisson	Municipal	2024-06-01	2025-06-01	3 040 $	10 855 $
B	PF-046 - Festival du cheval de la Baie-James 2024	Mont Fenouillet à Cheval	OBNL	2024-07-01	2024-09-01	9 391 $	11 738 $

Priorité d'intervention	Titre du projet	Bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Date de début	Date de fin	Contribution du FRR-Volet 2	Coût total du projet
B	PF-047 - 58e édition du Festival Folifrets Baie-James	Rallye international d'autos-neige de Chibougamau	OBNL	2024-11-01	2025-03-01	16 000 $	229 024 $
B	PF-048 - Défi polaire Baie-James 2025	Défi polaire Baie-James	OBNL	2024-12-01	2025-02-01	5 600 $	41 715 $
B	PF-049 - 10e édition du Festival de la débâcle musicale	Festival de la Débâcle musicale à Chibougamau	OBNL	2025-01-01	2025-05-01	8 000 $	51 600 $
B	PIEC-060 - Rénovations majeures du bâtiment - an 2	CDC de Matagami	OBNL	2024-04-01	2025-03-01	25 723 $	25 723 $
B	PIEC-092 - Réaménagement du bâtiment	Le Petit Train inc.	OBNL	2024-04-01	2025-01-01	23 626 $	59 064 $
B	PIEC-093 - Acquisition d'estrades	Club social brigade d'incendie de Lebel-sur-Quévillon	OBNL	2024-05-01	2024-10-01	6 000 $	10 149 $
B	PIEC-094 - Achat d'un bouclier électrique	Club de l'Âge d'or « Vive la joie » de Matagami	OBNL	2024-05-01	2024-10-01	1 267 $	2 112 $
B	PIEC-095 - Réaménagement du terrain	Centre jeunesse l'Astral de Radisson	OBNL	2024-05-01	2024-11-01	6 410 $	6 410 $
B	PIEC-099 - Achats de matériels et de meubles	Société d'histoire de la Baie-James	OBNL	2024-12-01	2025-03-01	3 360 $	5 600 $
A	PPE-015 - Étude préliminaire pour le repreneuriat et le développement d'un nouveau créneau	Faribob inc.	Entreprise privée	2024-04-01	2024-10-01	15 000 $	30 000 $
A	PPE-016 - Évaluation immobilière de bâtiments en vue de leur acquisition	49RM Immogestion inc.	Entreprise privée	2024-04-01	2024-08-01	5 404 $	10 808 $
A	PPE-017 - Inspection d'un immeuble commercial	Entreprise G.L.R. de Chapais inc.	Entreprise privée	2024-04-01	2024-10-01	158 $	316 $
A	PPE-018 - Prévisions financières pour une clinique multiservice	Clinique multiservice en santé du 9e parallèle	Entreprise privée	2024-08-01	2025-04-01	2 999 $	5 998 $
A	PSE-012 - Plan de travail en marketing	9475-5014 Québec inc.	Entreprise privée	2024-04-01	2025-04-01	2 480 $	4 960 $
A	PSE-015 - Accompagnement comptable et évaluation d'entreprise	9215-1737 Québec inc.	Entreprise privée	2024-12-01	2025-06-01	1 300 $	2 600 $
A	PSE-016 - Accompagnement comptable	Accès 49/Nord inc.	Entreprise privée	2024-12-01	2025-06-01	1 170 $	2 340 $

Ententes de développement

Afin de mettre en œuvre les priorités régionales et l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales, l'ARBJ conclut différentes ententes avec les ministères et organismes du gouvernement.

Titre de l'entente	Contribution du FRR	Valeur totale de l'entente
Mise en œuvre du Réseau Accès PME	65 000 $	265 000 $
Convention d'aide financière pour l'économie sociale	62 222 $	182 222 $
PEP-014 - Coordination régionale de Secondaire en Spectacle 2023-2025	43 985 $	43 985 $
PEP-018 - Entente de partenariat régional et transformation numérique en tourisme 2022-2025	70 000 $	328 000 $
PARBJ-007 - Entente sectorielle d'accélérateur économique du secteur de Matagami	29 375 $	125 000 $
PEP-019 - Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité jamésienne 2023-2026	52 500 $	90 000 $
FRRV323-001 - Plateforme d'information régionale - REG	110 113 $	1 127 421 $
Convention d'aide financière - Programme d'appui aux collectivités	162 325 $	317 600 $
Convention d'aide financière - PAIP - Culture	30 000 $	30 000 $
Convention d'aide financière - PAIP - Culture bonification 2023-2024	20 000 $	20 000 $
PAIP - Entente de développement culturel (ADN)	49 500 $	99 000 $
Fonds québécois d'initiatives sociales	55 000 $	440 124 $
PARBJ-009 - Espace régional d'accélération et de croissance - an 2	40 000 $	92 000 $
ESD positionnement stratégique de la Baie-James	75 000 $	1 113 421 $
Adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées 2024-2029	100 000 $	927 670 $
Plan climat	60 000 $	1 124 222 $

ARBJ

Administration régionale Baie-James