RAPPORT ANNUEL 2022-2023

ARBJ
Administration régionale Baie-James

À propos de l'ARBJ

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) intervient au bénéfice des Jamésiens pour toute question relative au développement régional et pour identifier les solutions les plus appropriées à la région. À ce titre, elle est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec et est administrée par les élus de toutes les communautés jamésiennes du territoire. L'ARBJ soutient la concertation des partenaires et établit des ententes avec les ministères et organismes gouvernementaux en vue d'exercer certains pouvoirs et responsabilités quant à la mise en œuvre de priorités régionales et pour adapter les actions et les programmes gouvernementaux aux particularités de la région.

Note aux lecteurs

La forme masculine utilisée dans ce document désigne aussi bien les femmes que les hommes

Table des matières

MISSION, VISION, VALEURS 1
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2
ÉQUIPE 3
LES GRANDS CHANTIERS 4
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL 6
PRIORITÉS ANNUELLES D'INTERVENTION 7
ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT 9

Mission, vision, valeurs

Valeurs

Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.

Mission

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) a comme mission, dans le cadre des mandats conférés par le gouvernement du Québec, de concerter les forces du milieu afin de soutenir les élus dans la planification et la réalisation d'une vision commune. Elle encourage également la mise en place d'actions locales et régionales qui favorisent le développement économique et social à la Baie-James.

Vision

Ériger une communauté jamésienne unie, attractive, innovante et entreprenante, qui maintient des relations privilégiées avec l'ensemble des communautés d'Eeyou Istchee Baie-James et qui veille à la nature exceptionnelle de la qualité de vie en stimulant la vitalité du territoire.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'ARBJ est composé d'élus provenant des quatre coins de la région. Les maires et présidents siègent d'office au conseil et les quatre villes nomment un second représentant issu du conseil municipal.

RENÉ DUBÉ
Président
Maire de la Ville de Matagami

ISABELLE LESSARD
1re vice-présidente
Mairesse de la Ville de Chapais

GUY LAFRENIÈRE
2e vice-président
Maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

ALAIN POIRIER
Trésorier
Conseiller à la Ville de Chibougamau

RÉAL DUBÉ
Secrétaire
Conseiller à la Ville de Matagami

ANDRÉ ELLIOTT
Président de la Localité de Villebois

CLAUDINE DESGAGNÉS
Présidente de la Localité de Valcanton

DANIEL FORGUES
Conseiller à la Ville de Chapais

DENIS LEMOYNE
Conseiller à la Ville de Lebel-sur-Quévillon

MANON CYR
Mairesse de la Ville de Chibougamau

SÉBASTIEN LEBRUN
Président de la Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration, sans droit de vote.

DENIS LAMOTHE
Député d'Ungava

PHILIPPE BOIVIN
Directeur régional du Nord-du-Québec du MAMH

Équipe

Aude Rokosz
Chargée de projets en économie sociale

Annie Cloutier
Coordonnatrice à l'administration et aux finances

Annie Payer
Directrice générale adjointe et directrice des affaires juridiques

Carol-Guillaume Gagné
Conseiller en développement économique

Linda Arseneault
Adjointe de direction

Marc-Antoine Vallée Lebouthillier
Conseiller aux entreprises

Marie-Claude Brousseau
Directrice générale

Marie-Lyne Gravel
Conseillère en développement socioéconomique

Mélanie Leblanc
Conseillère en développement social

Sandra Boudreau
Agente de soutien administratif

Stéphanie Brousseau
Agente de développement culturel numérique

Stéphanie Trépanier
Conseillère en développement social

Sandra Ethier
Conseillère en développement socioéconomique

Abdoulaye Sako
Conseiller en développement économique et analyste financier

Les grands chantiers

Direction générale d'Eeyou Istchee Baie-James

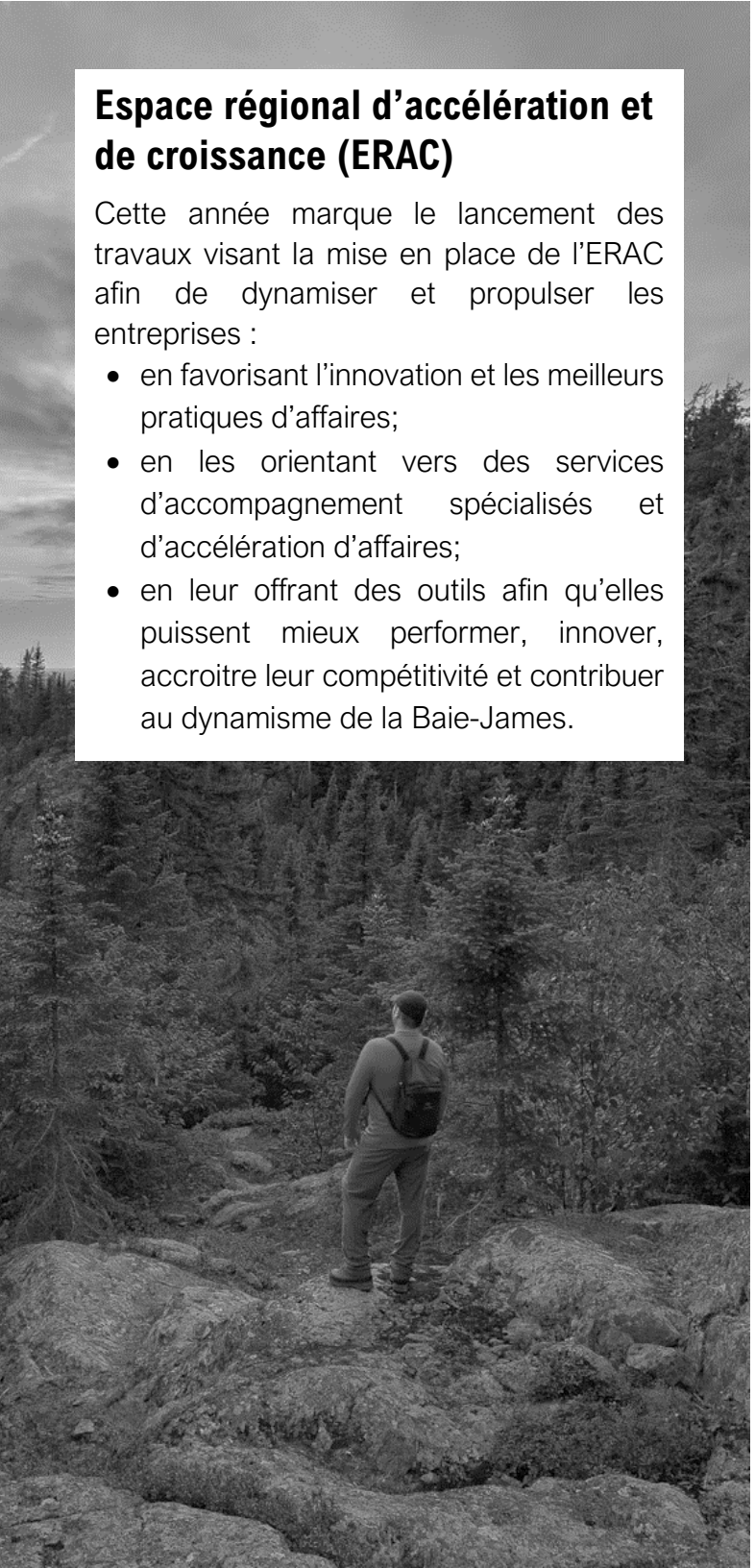
C'est le 20 mai que le ministre des Transports, M. François Bonnardel, annonçait la création de la nouvelle direction générale de Transport Québec dans la région afin de rapprocher les services des citoyens et participer activement au développement du Nord-du-Québec.

Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires (SGAOVT)

Depuis mai 2020, les travaux concernant la mise en œuvre des priorités de la SGAOVT se sont intensifiés. Une demande formelle de reconnaissance des particularités de la région et d'application de mesures adaptées à la région fut formulée au gouvernement du Québec.

Étude sur les enjeux relatifs à la main-d'œuvre, au navettage et aux incitatifs fiscaux spécifiques à la Baie-James

Ce document sera au cœur des démarches de l'ARBJ dans le cadre de la Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires (SGAOVT), mais aussi d'initiatives politiques et sectorielles afin de mettre en place des mesures adaptées pour favoriser l'occupation dynamique du territoire et obtenir des leviers supplémentaires pour faire valoir les intérêts des Jamésiens.



Espace régional d'accélération et de croissance (ERAC)

Cette année marque le lancement des travaux visant la mise en place de l'ERAC afin de dynamiser et propulser les entreprises :

- en favorisant l'innovation et les meilleurs pratiques d'affaires;
- en les orientant vers des services d'accompagnement spécialisés et d'accélération d'affaires;
- en leur offrant des outils afin qu'elles puissent mieux performer, innover, accroitre leur compétitivité et contribuer au dynamisme de la Baie-James.

Ils font rayonner la Baie-James :

- Mme Manon Cyr, mairesse de la Ville de Chibougamau, présidente du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James et membre du conseil d'administration de l'ARBJ, s'est vu remettre le prestigieux Prix Francine-Ruest-Jutras lors des Assises 2022 de l'Union des municipalités du Québec - UMQ.
- M. Daniel Forgues est récipiendaire du Prix Hommage aux Ainés 2022 pour la région Nord-du-Québec.
- Mme Stéphanie Houde, adjointe au développement stratégique à la Ville de Chapais, est lauréate du prix « Relève municipale » pour une ville de 24 999 habitants et moins. Cet honneur a été souligné lors de la cérémonie de reconnaissance de remise des prix du #MériteMunicipal 2022.
- Mme Emmanuelle Gendron remporte le Prix du CALQ – Artiste de l'année au Nord-du-Québec.

Soutien au développement local et régional

Les programmes de soutien au développement social et économique visent le déploiement de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité - volet 2 (FRR) intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). Les projets sont reçus en continu par l'équipe-conseil de l'ARBJ qui accompagne les promoteurs et entrepreneurs dans le dépôt de leur demande.

L'ARBJ offre différents services :

- **Solutions innovantes** : Éventail d'outils disponibles pour soutenir la réalisation de projets, de l'initiative à vocation sociale au projet d'investissement majeur.
- **Soutien personnalisé** : Équipe de professionnels possédant un vaste champ de compétences et assurant une présence sur l'ensemble du territoire pour accompagner les promoteurs et entrepreneurs dans la préparation et la réalisation de projets.
- **Concertation régionale** : Mobilisation des acteurs locaux et régionaux s'assurant que les actions locales s'imbriquent parfaitement dans une vision globale du développement des communautés et du territoire.

Une somme de 2 550 111 $ a été déléguée à l'ARBJ pour la période du 1er avril 2022 au 31 mars 2023 afin de réaliser les objectifs suivants :

- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de mettre en œuvre le FRR et favoriser le développement des communautés, l'ARBJ a adopté les priorités d'intervention 2022-2023. Ces dernières peuvent être consultées sur son site Web.

1 292 772 $

EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ SOUS FORME DE SUBVENTION

3 876 427 $

DE COÛT TOTAL DES PROJETS

EFFET LEVIER DE **3**

1 212 285 $

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'OBNL

80 487 $

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'ENTREPRISE PRIVÉE

Priorités annuelles d'intervention

A) Soutenir le développement et la diversification économique = Soutien au développement économique

- Établir un mécanisme de concertation régionale en matière de développement économique.
- Renforcer la culture entrepreneuriale et d'innovation.
- Promouvoir les activités de recherche et de développement.
- Consolider les activités de première transformation des ressources naturelles et favoriser le développement de deuxième et troisième transformation sur le territoire.
- Encourager la création, l'expansion et la transmission des entreprises.
- Favoriser le développement viable du territoire et la maximisation des retombées de l'exploitation des ressources naturelles.
- Positionner le tourisme comme levier de développement économique.
- Optimiser le transport des biens et des personnes entre les communautés de la région et avec celles avoisinantes (chemin d'accès multiusage, transport automatisé, potentiel ferroviaire, etc.).
- Diminuer l'isolement de la Baie-James, ses villes et localités, en se positionnant comme une région innovante en matière de nouvelles technologies.
- Appuyer la transformation numérique des entreprises.

B) Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global, la santé et le bien-être de la population = Soutien au développement social

- Accompagner et conseiller le développement de projets locaux et régionaux.
- Bâtir une identité régionale forte et développer le sentiment d'appartenance à la région.
- Mettre en valeur l'histoire et le patrimoine culturel de la région.
- Bonifier la couverture médiatique et journalistique partout à la Baie-James et la rendre accessible pour tous.
- Renforcer l'attractivité de la Baie-James pour favoriser l'établissement de nouveaux arrivants et la rétention de la population.
- Soutenir les entreprises dans l'accès à une main-d'œuvre qualifiée et en nombre suffisant pour combler les besoins du marché du travail tout en favorisant la reconnaissance des acquis et des compétences.
- Accroitre le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- Renforcer et soutenir la notoriété des centres de formation en région et en assurer la compétitivité.
- Favoriser l'inclusion sociale des groupes défavorisés sur les plans économique et social.

C) Établir, financer et mettre en œuvre des ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères et organismes gouvernementaux ainsi que des ententes de partenariats avec les OBNL = Entente de développement

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre d'ententes de développement local et régional avec des ministères ou organismes gouvernementaux (culture, économie sociale, égalité hommes-femmes, immigration, aînés, etc.).
- Soutenir des organismes à but non lucratif de la région par le biais d'ententes de partenariat (migration, loisirs et sports, aînés, etc.).

Soutien au développement socioéconomique

Priorité d'intervention	Titre du projet	Promoteur	Type de promoteur	Date de début	Date de fin	Coût total du projet	Contribution du FRR-Volet 2
A	PSAE-020 - Congrès mondial des parfumeurs à Miami - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2022-04-01	2023-03-01	17 200 $	4 700 $
A	PSAE-021 - Sommet des partenaires d'approvisionnement au Brésil - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2022-04-01	2023-03-01	4 374 $	855 $
B	PDC-086 - Les Veillées allumées - CHI-CHA	Centre d'études collégiales à Chibougamau	Autre	2022-10-01	2023-06-01	8 973 $	6 218 $
A	PFC-019 - Financement	Resto Pub Le Boréal	Privé	2022-08-01	2025-06-01	17 000 $	8 500 $
A	PFC-017 - Financement	9447-1315 Québec inc.	Privé	2022-03-01	2022-06-01	10 000 $	5 000 $
B	PDC-083 - Pajegasque en fête - VAL	Camping Lac Pajegasque	OBNL	2022-05-01	2022-09-01	8 600 $	6 880 $
B	PIEC-071 - Achat d'une tondeuse d'allées - CHI	Club de golf Chibougamau-Chapais	OBNL	2022-05-01	2022-11-01	83 000 $	10 000 $
B	PF-028 - 7e édition du Festival la Débâcle musicale - CHI	Festival La Débâcle musicale	OBNL	2022-01-01	2022-06-01	24 418 $	7 168 $
A	PPE-011 - Études financières et techniques - CHI	9433-8555 Québec inc.	Privé	2022-12-01	2023-03-01	7 690 $	3 845 $
B	PIEC-069 - Climatisation des locaux - LSQ	Club de l'Âge d'Or "Les Amants du Bel Âge"	OBNL	2022-04-01	2022-12-01	16 504 $	9 900 $
B	PIEC-066 - Installation d'aérothermes au propane - MAT	Club Moto-Neige Matagami inc.	OBNL	2022-02-01	2022-10-01	8 351 $	3 340 $
A	PSE-008 - Plan de gestion de la croissance - CHI	9185-0545 Québec inc.	Privé	2022-09-01	2023-05-01	95 000 $	20 000 $
B	PDC-087 - Défi polaire Baie-James	Défi Polaire Baie-James	OBNL	2022-11-01	2023-07-01	37 136 $	6 000 $
B	PDC-081 - Journée découverte de l'univers médiéval - CHI	Coopérative de Solidarité Nord Médiéval	OBNL	2022-04-01	2022-09-01	13 319 $	10 000 $
B	PIEC-070 - Rénovation de la toiture - CHA	Club social des jeunes de Chapais	OBNL	2022-05-01	2022-10-01	36 832 $	14 733 $
A	PSAE-017 - Présentation au salon véhicule électrique de Montréal - CHA	9311-3090 Québec inc.	Privé	2022-04-01	2022-06-01	10 045 $	4 000 $
B	PF-029 - Festival nautique 2022 - LSQ	Club social de la brigade d'incendie de Lebel-sur-Quévillon	OBNL	2022-01-01	2022-08-01	20 143 $	6 632 $
B	PF-034 - 56e édition du Festival Folifrets Baie-James	Rallye internationale d'autos-neige de Chibougamau	OBNL	2022-12-01	2023-08-01	253 124 $	20 000 $
A	PARBJ-006 - Rendez-vous des employeurs 2022	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2022-04-01	2023-03-01	0 $	0 $
B	PDC-079 - Chaque geste compte ! - REG	FaunENord	OBNL	2022-03-01	2023-07-01	36 889 $	20 000 $
B	PARBJ-002 - Étude des besoins et de faisabilité en matière de mobilité des personnes	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2022-01-01	2023-03-01	84 485 $	84 485 $
B	PIEC-072 - Réfection de l'entretoit - CHI	CPE Awash Utamet	OBNL	2022-10-01	2023-03-01	51 504 $	18 280 $
B	PEP-015 - Rencontre des aînés 2023 - CHI	Ville de Chibougamau	Municipal	2023-01-01	2023-05-01	80 000 $	35 000 $
C	PEP-012 - Offre de service en gestion des RH - Phase 1	Attraction Nord	OBNL	2022-02-01	2023-12-01	331 840 $	89 327 $
B	PF-033 - Festival du cheval de la Baie-James - VIL	Mont Fenouillet à Cheval	OBNL	2022-06-01	2023-08-01	10 452 $	8 362 $
B	PF-031 - 22e édition du Festival en août - CHI	Ville de Chibougamau	Municipal	2022-03-01	2022-10-01	250 173 $	30 000 $
C	PEP-016 - Services Québec - Projet UQAT	UQAT	Autre	2022-11-01	2023-03-01	6 112 $	2 389 $
B	PF-035 - 8e édition du Festival la Débâcle musicale	Festival de la Débâcle musicale de Chibougamau	OBNL	2023-01-01	2023-05-01	44 421 $	10 000 $
B	PIDE-004 - Infrastructure de transport nordique	Développement Matagami inc.	OBNL	2022-03-01	2022-09-01	281 842 $	81 842 $
B	PIEC-068 - Achat d'une génératrice - MAT	Campeurs du Nord	OBNL	2022-03-01	2023-09-01	26 339 $	10 000 $
B	PF-030 - 21e édition du Festival du Doré Baie-James - REG	Festival du Doré Baie-James	OBNL	2022-02-01	2023-07-01	205 385 $	30 000 $
B	PPM-006 - Exposition historique extérieure - CHA	Ville de Chapais	Municipal	2022-12-01	2023-12-01	171 253 $	102 752 $
A	PSAE-022 - Participation au congrès Québec Mines + Énergie - MAT	Stéfanie Thompson, artiste-peintre	Autre	2022-10-01	2022-11-01	1 482 $	741 $
A	PDC-078 - Gala de reconnaissance 2022 - LSQ	Ville de Lebel-sur-Quévillon	Municipal	2022-03-01	2022-09-01	23 664 $	7 832 $
B	PDC-080 - 2e édition du Défi des recrues Baie-James - REG	CFP de la Baie-James	Autre	2022-03-01	2022-12-01	125 110 $	20 000 $
B	PF-032 - Fête nationale 2022 - LSQ	Comité Fête Nationale Quévillon	OBNL	2022-04-01	2022-11-01	45 941 $	6 941 $
A	PPE-010 - Études préalables pour la construction d'un hôtel - CHA	Entreprises G.L.R. de Chapais inc.	Privé	2022-01-01	2022-12-01	38 722 $	15 000 $
A	PSAE-018 - Mission économique à Vancouver - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2022-04-01	2023-03-01	10 517 $	4 467 $
B	Projets d'études et d'enquêtes sur la SAOVT 2022	Administration régionale Baie-James	Bénéficiaire	2022-04-01	2023-03-01	187 817 $	187 817 $
B	PDC-082 - Les Veillées allumées - CHI	Centre d'études collégiales à Chibougamau	Autre	2022-05-01	2023-08-01	12 460 $	9 960 $
B	PDC-084 - Célébrons les 20 ans de nos organismes - VVB	Regroupement de femmes de Valcanton	OBNL	2022-06-01	2022-12-01	7 456 $	5 959 $
A	PSE-007 - Plan de gestion de la croissance - REG	Excavation Taïga inc.	Privé	2022-01-01	2023-03-01	9 410 $	4 705 $
B	PDC-085 - Service d'éducation forestière - Classe neige 2023	AFAT	OBNL	2022-10-01	2023-05-01	22 505 $	17 000 $
A	PSAE-019 - Convention annuelle Doterra en UTAH - CHA	9302-0469 Québec inc.	Privé	2022-04-01	2023-03-01	2 280 $	842 $
B	PDC-091 - Accueil d'une tournée touristique de motoneigistes - MAT	Ville de Matagami	Municipal	2023-02-01	2023-03-01	3 901 $	2 731 $

Ententes de développement

Afin de mettre en œuvre les priorités régionales et l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales, l'ARBJ conclut différentes ententes avec les ministères et organismes du gouvernement.

Titre de l'entente	Contribution du FRR	Coût total du projet
PEP-007 - Entente de partenariat territorial, collectivité jamésienne - REG	23 550 $	146 100 $
PEP-008 - Entente de partenariat régional en tourisme 2020-2022	30 000 $	763 000 $
ENT-001 - Adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées	50 000 $	948 109 $
Convention d'aide financière pour l'économie sociale	12 222 $	366 666 $
PEP-014 - Coordination régionale de Secondaire en Spectacle 2023-2025	33 814 $	230 460 $
PEP-018 - Entente de partenariat régional et transformation numérique en tourisme 2022-2025	70 000 $	1 075 000 $
PARBJ-007 - Entente sectorielle d'accélérateur économique du secteur de Matagami 2022-2025	29 375 $	375 000 $
PARBJ-009 - Espace régional d'accélération et de croissance	49 444 $	119 125 $

ARBJ

Administration régionale Baie-James